

## Curriculum Vitae

Rients C. Schuddebeurs  
It Hiem 16  
8502 CJ Joure  
0513-413175/0653269071  
[info@rients.nl](mailto:info@rients.nl)

### Profiel:

- Directeur-bestuurder bij Rabobank
- Bewezen track-record als directeur, toezichthouder en begeleider van integratie van organisaties na fusies en herstructurering van de governance.
- Probleemoplosser van niet functionerende bestuurs- en toezichtlagen.
- Visie-ontwikkelaar; in staat dit geborgd te implementeren.
- Gesprekspartner op niveau en aan de keukentafel of productie-lijn.
- Handelend vanuit bedrijfs- en maatschappelijk belang
- Ervaringsdeskundige in structureren en oplossing van governance-vraagstukken en werking van coöperatieve organisaties.
- Ervaren bestuurder en toezichthouder in maatschappelijke organisaties
- HRM-strateeg; handelend vanuit lange termijnvisie met aantoonbaar gerealiseerde hooggewaardeerde open bedrijfscultuur en hoge medewerkers-waardering
- Bedrijfskundige met brede ervaring in diverse branches vanuit bankiers- en coachings rol.

### Skills:

- Breed, impactvol
- Academisch niveau, filosofische denker
- Groot netwerk Noord-Nederland, Nederland
- Veranderingsmanagement
- Verbinder
- Strategie ontwikkelen en implementeren
- Structuur brengen in organisaties
- Handelend vanuit (ook) collectief maatschappelijk belang
- Management vanuit coöperatieve bedrijfsprincipes
- Brede maatschappelijke oriëntatie

### Oriëntatie next-step:

- Directeur-bestuurders functie in complexe organisatorische omgeving van substantiële omvang, waarbij organisatie tenminste ook een maatschappelijke oriëntatie kent. Werken met professionals. Kan dienstverlening zijn maar ook productie-omgeving.
- Toezichthoudende functie als nevenfunctie in maatschappelijke organisatie

Werkervaring:

Functies:

2011 - heden	Voorzitter Directie Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland
2011	Voorzitter Directie Rabobank Vaart-Vechtstreek (ad interim)
2008-2011	Voorzitter directie Rabobank Schagen-Wieringerland
2005-2008	Interim-bestuurder Rabobank (bij Rabobank Nederland)
1996-2005	Directeur Particulieren Rabobank Heerenveen
1993-1995	Lid Regiodirectie Rabobank Nederland, regio Noord
1988-1993	Senior Consultant Organisatie en Informatisering Rabobank Nederland
1986-1988	Trainee Rabobank

Huidige nevenfuncties binnen Rabobankorganisatie:

Lid (evaluatie) commissie Governance Rabobank.

Ontwierp en implementeerde huidig governance model Rabobankgroep.

Commissie bestaat uit 2 leden raad van bestuur (waaronder de voorzitter), 4 leden executive kader en 4 commissarissen. Thans verantwoordelijk voor monitoring implementatie en evaluatie.

Voorzitter commissie Coöperatie Rabobankgroep.

Verantwoordelijk voor concretisering van de wijze waarop Rabobank haar betekenisvolle missie (verder) vormgeeft. Commissie bestaat uit 12 executives.

Co-voorzitter commissie Rabobank Circulaire Economie

Verantwoordelijk voor Rabobank-programma ter versterking van de Circulaire Economie

Secretaris Kringbestuur Rabobanken Noord-Nederland

Kringbestuur is verantwoordelijk voor bestuurlijke overleg, en initiatie van samenwerkingsprojecten vanuit Rabobanken in Noord Nederland

Huidige nevenfuncties buiten Rabobankorganisatie

Sinds 2016 Voorzitter Raad van Toezicht "Centrum voor de kunsten", gemeente "De Friese Meren".

Sinds 2015 Bestuurder "Vereniging Circulair Friesland"  
Vereniging van ondernemers die zich richt op circulair ondernemen.

Sinds 2015 Bestuurder Business-Club Thialf Heerenveen  
Zakelijk netwerk-organisatie rond Ijsstadion Thialf

Sinds 2014 Lid Landbouw-beraad Noord-Nederland  
Overleg-orgaan Landbouw, Agrarische top-ondernemingen, gedeputeerden noordelijke provincies

Sinds 2012 Bestuurder "Centrum voor de Kunsten", gemeente Skârsterlân

Sinds 2000 Bestuurslid NIVE-Den Haag.

### Opleiding/Leergangen

- |   |      |
|---|------|
| - VWO   | 1982 |
| - Agrarische Bedrijfskunde (HBO; ing)           | 1986 |
| - Bedrijfskunde Open Universiteit/RUG (WO; drs) | 2001 |
| - Diverse bancaire opleidingen                  |      |
| - Executive-Top klas Rabobank; IMD, INSEAD      | 2008 |
| - Europese Comenius Leergang                    | 2011 |
| - World-Class Avicenna Leergang                 | 2017 |

### Privé:

- Getrouwd, 2 kinderen (17 en 21 jaar)
- Waterpolo, golf, zeilen, tennis en volleybal
- Muziek